

# Corrigé des applications

## *Comprendre tout le contrôle de gestion*

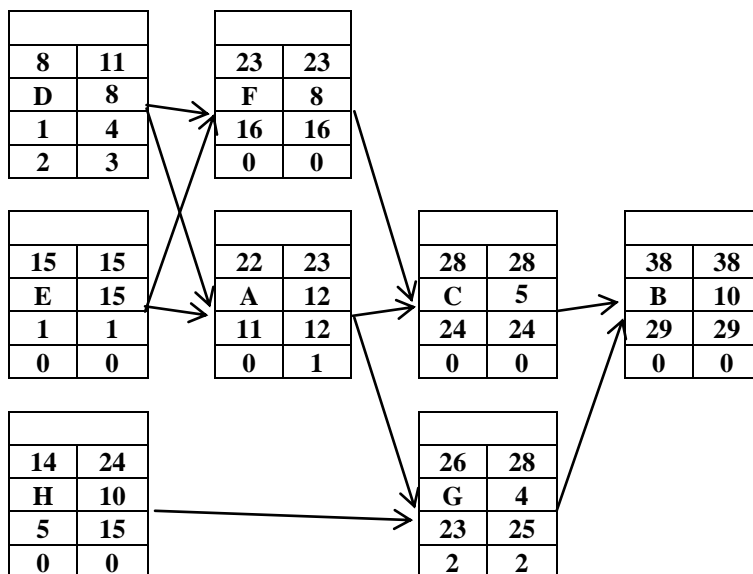
### *Chapitre 10 : Le contrôle de gestion des projets*

#### *Application 1 : ordonnancement et budget d'un projet*

**Question :** Calculez la valeur acquise et comparez-la au budget encouru et au coût encouru, afin de déterminer l'écart de planning et l'écart de coût.

L'objectif est de définir le graphique du projet afin d'identifier la durée minimale de réalisation du projet.

Intitulé de la tâche	
Date de fin au plus tôt	Date de fin au plus tard
Code tâche	Durée
Date de début au plus tôt	Date de début au plus tard
Marge totale	Marge libre



Le projet durera 38 jours. En faisant l'hypothèse que les tâches sont programmées au plus tard et que les coûts sont engagés au début de la tâche, le budget est le suivant :

Tâche	Début	Coût	Cumul
E	1	10 000	10 000
D	4	3 500	13 500
A	12	7 000	20 500
H	15	7 000	27 500
F	16	5 000	32 500
C	24	3 000	35 500
G	25	2 000	37 500
B	29	11 000	48 500

### *Application 2 : le calcul d'une valeur acquise*

**Question :** Calculez la valeur acquise et comparez-la au budget encouru et au coût encouru, afin de déterminer l'écart de planning et l'écart de coût.

Le budget encouru en fin de semaine 2 repose sur la réalisation des tâches A, B et C pour un coût de 4 500 euros.

Le coût encouru correspond à la réalisation des tâches A et B en fin de semaine 2, soit 3 700 euros. Il y a donc un écart positif de 800 euros. Pour expliquer cet écart, il faut calculer la valeur acquise (*earned value*) qui correspond au coût budgété de l'avance réel, soit les tâches A et B (3 000 euros).

L'écart de planning est donc de 1 500 euros (favorable, écart entre le budget encouru et la valeur acquise), indiquant un retard du projet, et l'écart de coût est de 700 (défavorable, écart entre le coût encouru et la valeur acquise). Cet écart est lié aux dépassements de coûts sur les tâches A et B.

### *Application 3 : le coût à terminaison*

**Question 1 :** Le coût à terminaison du projet est une information cruciale pour le chef de projet. Si l'on reprend l'application 2, quel sera le coût à terminaison du projet ?

Le coût à terminaison correspond au coût encouru auquel on ajoute le budget réestimé des tâches restant à réaliser :

- coût encouru : 3 700 euros ;
- coût des tâches restant à réaliser : 4 500 euros.

Le coût à terminaison est donc de 8 200 euros (3 700 + 4 500).

**Question 2 :** Quelles hypothèses doit-on faire pour calculer le coût à terminaison ?

La principale hypothèse porte sur la réestimation du budget des tâches restant à réaliser. Il est important de comprendre les causes des écarts de coût des tâches A et B afin d'analyser si ces causes sont susceptibles d'avoir un impact sur le coût des tâches restant à réaliser.